

Analýza súčasné a možnosti buducí projektové spolupráce

Část 2 – Analýza potenciálu v JMK

2.1 – SWOT analýza

Dokument byl vytvořen v rámci projektu „**Společná strategie - projektové aktivity JMK a TTSK 2014+**“, spolufinancovaného z Operačního programu Přeshraniční spolupráce Slovenská republika – Česká republika 2007-2013

Verze: 1.3

Zpracováno: červen 2013

Obsah

1. Identifikace budoucí projektové spolupráce	3
1.1. Tematické okruhy záměrů	4
1.2. Identifikace záměrů	5
1.3. Partnerská spolupráce příspěvkových organizací JMK	11
2. Slabé stránky přeshraniční spolupráce	15
3. SWOT analýza	16
Seznam grafů	18

Zpracovatel

AQE advisors, a.s., Brno

1. Identifikace budoucí projektové spolupráce

Zdrojem dat a informací tohoto dokumentu byl jednak realizovaný kvalitativní průzkum sítí, tak koncepční materiály Jihomoravského kraje, materiály k přípravě a samotný návrh podoby programu přeshraniční spolupráce SR-ČR pro období 2014 – 2020. SWOT analýza byla realizována pomocí metody deskripce, analýzy, dedukce a syntézy. Cílem bylo popsat aspekty, které se týkají přeshraniční spolupráce z pohledu aktérů z Jihomoravského kraje a provést evaluaci příležitostí a rizik, které mohou vyplynout z klíčových faktorů.

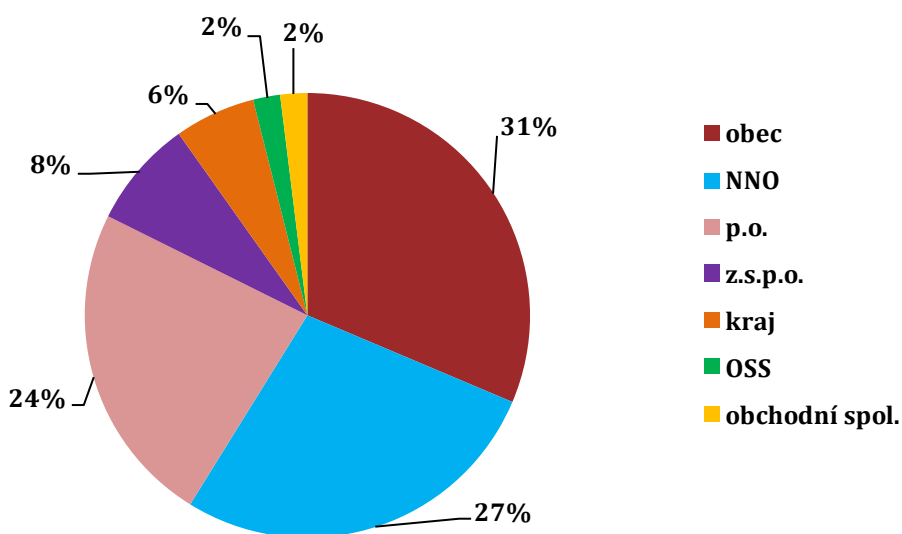
Součástí je souhrn sítí a potenciál projektové spolupráce v budoucím programovém období. Výstup by měl sloužit jako podpůrný nástroj pro přípravu nového programového období pro program přeshraniční spolupráce SR-ČR 2014 - 2020.

Analýza potenciálu sledovala zejména tři cíle:

1. identifikace klíčových faktorů relevantních pro přeshraniční spolupráci v programovém období 2014-2020 (silné a slabé stránky);
2. šance a rizika přeshraniční spolupráce v celém regionu, které by měly být v rámci spolupráce využity, resp. eliminovány
3. stanovení potenciálu pro aktéry spolupráce v rámci regionů JMK a TTSK

Na základě analýzy lze konstatovat, že projekty byly realizovány v členění dle právních forem žadatelů: 31% obce a města, v 27% šlo o různé formy neziskových organizací (občanské sdružení, komory), v 24% příspěvkové organizace, v 8% zájmové sdružení právnických osob (zejména DSO), v 6% kraj. Okrajově byly realizátory organizační složky státu a obchodní společnosti.

Graf 1: Identifikace příjemců dle právních forem



1.1. TEMATICKÉ OKRUHY ZÁMĚRŮ

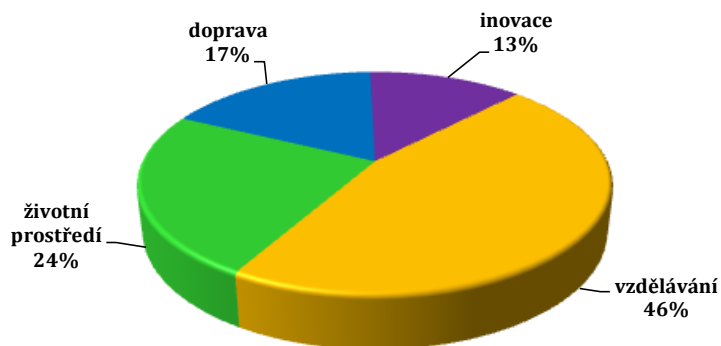
Z provedeného průzkumu vzešly okruhy, v rámci kterých by respondenti chtěli realizovat svůj projekt. Tyto okruhy mají vazbu na návrh prioritních os nového programu přeshraniční spolupráce 2014 - 2020. Jde o životní prostředí, dopravu, vzdělávání a inovace.

Tabulka 1: Projektové záměry dle tematických okruhů

č.	název subjektu	tematický okruh záměru			
		životní prostředí	doprava	inovace	vzdělávání
1	Aktivní Hornácko	x		x	x
2	Baťův kanál, o.p.s.	x	x		
3	Český červený kříž - Blansko				x
4	Český červený kříž - Brno				x
5	Dům kultury Hodonín				x
6	Gymnázium, Velké Pavlovice, p. o.	x			x
7	Jihomoravský kraj	x	x	x	x
8	Kordis JMK		x		
9	Kyjovské Slovácko v pohybu	x			x
10	Malovaný kraj				x
11	Masarykovo muzeum v Hodoníně, p.o.	x	x	x	x
12	Město Hodonín		x		
13	Město Rousínov	x			x
14	Město Strážnice	x	x		x
15	Město Velké Pavlovice	x			x
16	Město Ždánice	x	x	x	x
17	Městské muzeum a galerie Břeclav				x
18	Mikroregion Nový Dvůr	x	x		x
19	Mladí křesťanští demokraté				x
20	Národní vinařské centrum, o.p.s.				x
21	Obec Bořetice				x
22	Obec Dambořice				x
23	Obec Násedlovice		x		x
24	Obec Nová Lhota	x	x		x
25	Obec Věteřov	x			
26	Obec Vlkoš				x
27	Okresní agrární komora Hodonín	x		x	x
28	Okresní hospodářská komora Hodonín			x	x
29	Policie ČR - Krajské ředitelství JMK			x	x
30	Šachový klub GARDE Lipovec				x
31	Turistické informační centrum města Brna, p.o.			x	x
32	Zájmové sdružení obcí Hrušovansko				x
33	Základní umělecká škola, Mikulov				x
34	ZŠ a MŠ Ratíškovice	x			x

Většina subjektů deklarovala, že hodlá směřovat své budoucí projektové aktivity do oblasti vzdělávání (46%). Je to dáno zejména tím, že oblast vzdělávání úzce souvisí s historií, kulturou a udržením tradic, což jsou témata, která byla velmi často zmiňována.

Graf 2: Projektové záměry dle tematických okruhů



Čtvrtina subjektů má svůj projekt zaměřený na životní prostředí, 18% na dopravu a 13% na inovace.

1.2. IDENTIFIKACE ZÁMĚRŮ

Na základě výsledků průzkumu budoucí spolupráce, k němuž se s různou mírou podrobnosti vyjádřila většina respondentů (64 %), bylo přistoupeno k prvotnímu roztřídění záměrů dle návrhu prioritních os a investičních priorit nového programu přeshraniční spolupráce SR-ČR 2014 - 2020.

Tato prvotní kategorizace plánovaných či již připravovaných záměrů do nového programu přeshraniční spolupráce ovšem nemusí být určující. Přesné určení prioritní osy totiž komplikovalo několik faktorů:

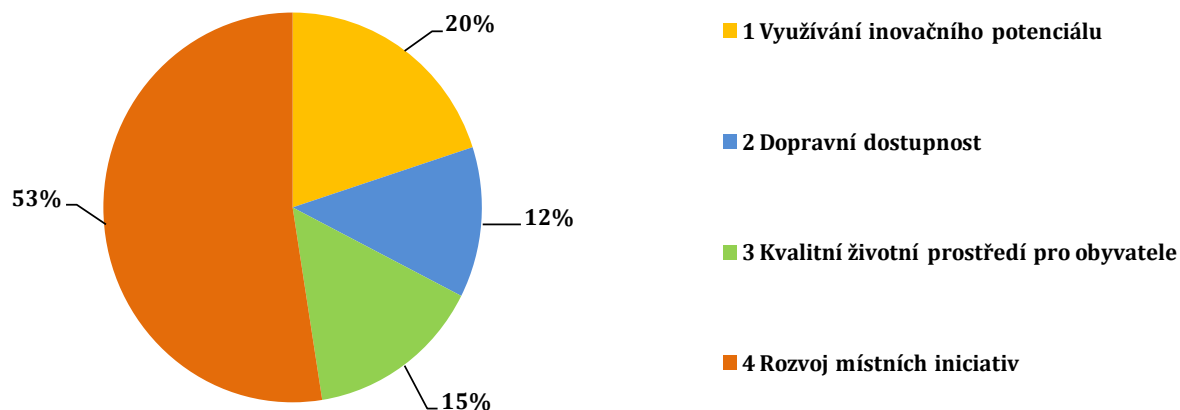
- část respondentů zařadila svůj záměr pouze do tematického okruhu bez udání bližších informací
- některé záměry svojí šíří aktivit nebylo možno jednoznačně zatřídit, proto byly přiřazeny k nejvhodnější ose (bude záležet na úpravách projektu)
- některé záměry, tak jak byly prezentovány, se plně neprotínali s návrhem prioritních os nebo dokonce v návrhu nového programu přeshraniční spolupráce neměly oporu vůbec
- část záměrů nemusí vždy spadat do fondu malých projektů, ale mohou být realizovány jako individuální projekt v rámci jiné osy

Tabulka 2: Návrh prioritních os a investičních priorit nového programu SR-ČR 2014-2020

Prioritní osa	Investiční priorita
1 Využívání inovačního potenciálu	1.1 Investice do vzdělání, dovedností a celoživotního vzdělávání prostřednictvím rozvoje infrastruktury vzdělávání a celoživotního vzdělávání
	1.2 Podpora podnikání a investic do výzkumu a vývoje, rozvoje propojení a synergie mezi podniky, centry výzkumu a vývoje a vyššího vzdělávání
2 Dopravní dostupnost	2.1 Zlepšení regionální mobility prostřednictvím napojení na sekundární a terciální uzly do TEN-T infrastruktury
	2.2 Rozvoj ekologicky citlivých a nízko uhlíkových dopravních systémů včetně říční a mořské dopravy, přístavů a multimodálních propojení
3 Kvalitní životní prostředí pro obyvatele	3.1 Ochrana, propagace a rozvoj kulturního a přírodního dědictví
	3.2 Ochrana a obnova biodiverzity, ochrana a obnova půdy a propagace služeb ekosystémů včetně NATURA 2000 a zelené infrastruktury
4 Rozvoj místních iniciativ	4.1 Zvyšování institucionálních kapacit a efektivní veřejné správy – Fond malých projektů

Plánované projektové záměry byly mezi navrhované prioritní osy rozděleny v těchto poměrech: Přes polovinu (53%) záměrů do prioritní osy 4 (Rozvoj místních iniciativ), jež je určena na malé projekty (Fond mikroprojektů). Mezi ostatními osami již není velký rozdíl. Druhou nejsilnější osou dle plánovaných záměrů je osa 1, ve které převažují projekty zaměřené na rozvoj vzdělávání (základní, středoškolské a celoživotní). S 15% záměrů je zastoupena osa 3 (Kvalitní životní prostředí pro obyvatele) a s 12% osa 2 (Dopravní dostupnost).

Graf 3: Plánované projektové záměry dle prioritních os nového OP



Přehled záměrů a jejich prvotní roztržení dle obsahu návrhu prioritních os nového programu přeshraniční spolupráce SR-ČR 2014 – 2020 uvádí následující tabulka a kartogram.

Tabulka 3: Přehled plánovaných aktivit na období 2014 - 2020

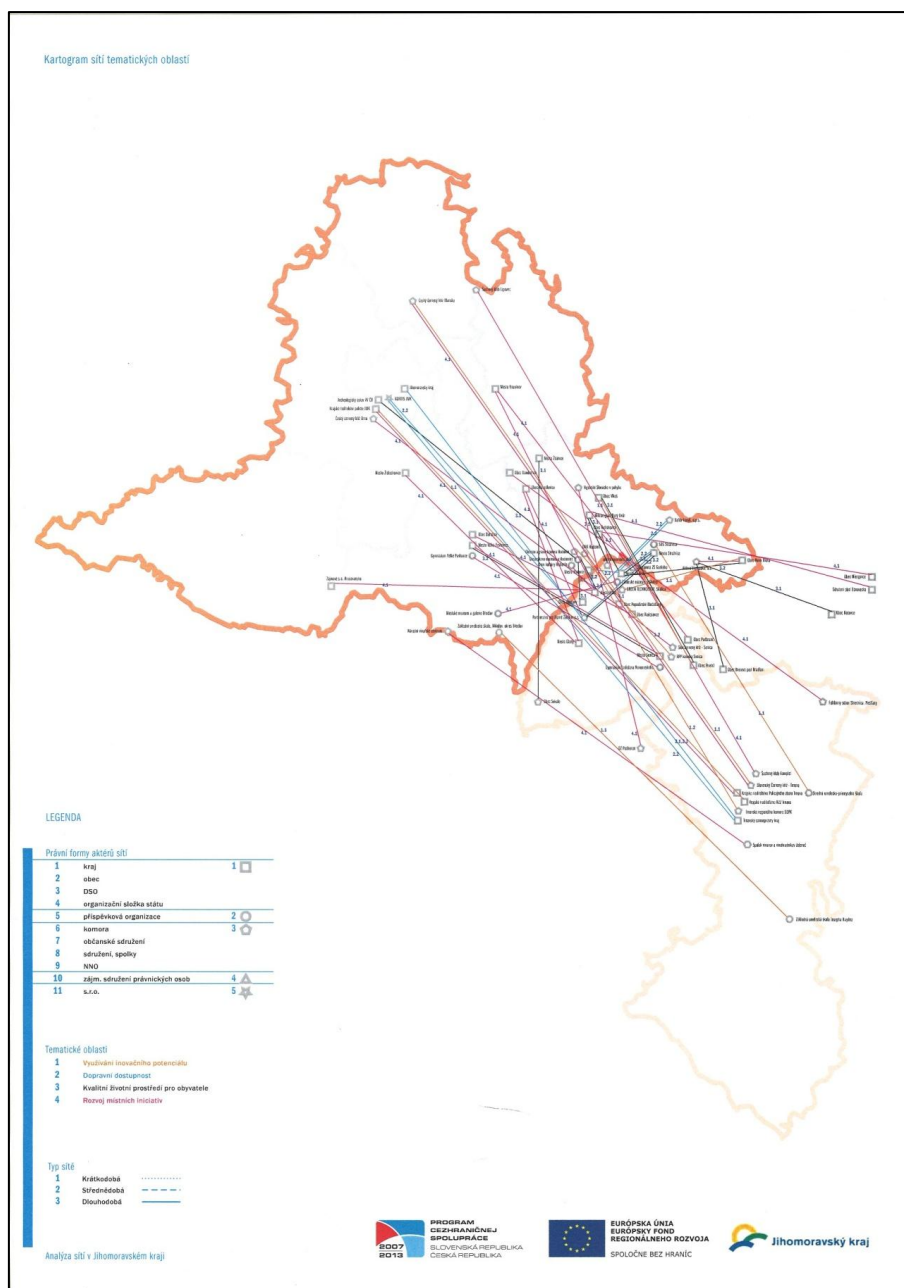
vedoucí partner	sídlo	právní forma	partneři	sídlo	právní forma	projektové záměry v novém programovém období	investiční priorita OPPTS SR-ČR 2014-2020
Prioritní osa 1 - Využívání inovačního potenciálu							
Aktivní Hornácko, o.s.	Nová Lhota	NNO	GREEN TECHNOLOGY, Skalica	Skalica	NNO	vzdělávací aktivity	1.1
Český červený kříž Blansko	Blansko	NNO	Slovenský Červený kříž - Trnava	Trnava	NNO	rekonstrukce objektu na školící místnost	1.1
Jihomoravský kraj	Brno	kraj	Trnavský samosprávný kraj	Trnava	kraj	podpora talentovaných žáků (stáže, studijní programy, výměnné kempy, příprava pedagogů)	1.1
Krajské ředitelství policie JMK	Brno	OSS	Krajské riaditeľstvo HZZ Trnava	Trnava	OSS	vzdělávání a společný výcvik	1.1
Obec Vlkoš	Vlkoš	obec	Obec Prietrž	Prietrž	obec	vzdělávací infrastruktura - rozšíření knihovny	1.1
OHK Hodonín	Hodonín	NNO	Trnavská regionálna komora SOPK	Trnava	NNO	podpora exportu malých a středních podniků v příhraničních regionech, podpora nižší úrovně inovací (než dělá JIC) bezplatné poradenství a vzdělání pro MPS	1.2
Okresní agrární komora Hodonín	Hodonín	NNO	RPP komora Senica	Senica	NNO	vzdělávání zemědělských subjektů	1.2
SOŠ Strážnice	Strážnice	p.o.	Stredná umelecko-priemyselná škola	Hlohovec	p.o.	vzdělávací aktivity	1.1
Základní umělecká škola, Mikulov, okres Břeclav	Břeclav	p.o.	Základná umelecká škola Josepha Haydna	Galanta	p.o.	vzdělávací aktivity	1.1
Prioritní osa 2 - Dopravní dostupnost							
Baťův kanál, o.p.s.	Veselí nad Moravou	NNO	Mesto Skalica	Skalica	obec	cyklostezka podél Baťova kanálu	2.2
			Mesto Holíč	Holíč	obec		
Jihomoravský kraj	Brno	kraj	Trnavský samosprávný kraj	Trnava	kraj	příprava cyklotras	2.1, 2.2
KORDIS JMK	Brno	obchodní spol.	Partnerstvo pre Horné Záhorie o.z.	Kopčany	NNO	rozvoj přeshraniční dopravy (silniční a zvláště železniční) včetně tarifních pobídek a návaznosti na turistické atraktivity	2.2
			Trnavský samosprávný kraj	Trnava	kraj		
Město Hodonín	Hodonín	obec	Mesto Holíč	Holíč	obec	propojení regionů cyklostezkami	2.2
			Město Skalica	Skalica	obec		
Město Strážnice	Strážnice	obec	Mesto Skalica	Skalica	obec	komunikace, chodníky, cyklostezky;	2.2
			Partnerstvo pre Horné Záhorie	Kopčany	NNO		

Prioritní osa 3 - Kvalitní životní prostředí pro obyvatele							
Aktivní Hornácko, o.s.	Nová Lhota	NNO	Obec Kočovce	Kočovce	obec	životní prostředí	3.1
			Obec Brezová pod Bradlom	Brezová pod Bradlom	obec		
Jihomoravský kraj	Brno	kraj	Trnavský samosprávný kraj	Trnava	kraj	vybudování lávky přes řeku Moravu (Mikulčice - Kopčany) s návaznou infrastrukturou	3.1
Masarykovo muzeum v Hodoníně	Hodonín	p.o.	Obec Kopčany	Kopčany	obec	rekonstrukce zámku - expozice, rekonstrukce mostů, parkoviště	3.1
			Archeologický ústav AV ČR	Brno	OSS		
			Mesto Holíč	Holíč	obec		
Město Strážnice	Strážnice	obec	Mesto Skalica	Skalica	obec	veřejné osvětlení, energetické úspory; motivace k EVVO; Strážnice - centrum školství - podpora vzděl. aktivit	3.2
			Partnerstvo pre Horné Záhorie	Kopčany	NNO		
Město Velké Pavlovice	Velké Pavlovice	obec	Mesto Senica	Senica	obec	vybudování pozorovacích míst v rámci přírodních lokalit – biocenter.	3.2
Obec Nová Lhota	Nová Lhota	obec	Mesto Skalica	Skalica	obec	životní prostředí, infrastruktura	3.2
Obec Vlkoš	Vlkoš	obec	Obec Prietrž	Prietrž	obec	rozšíření prostor muzea - kapacita pro návštěvníky	3.1
Prioritní osa 4 - Rozvoj místních iniciativ							
Český červený kříž Blansko	Blansko	NNO	Slovenský Červený kříž - Trnava	Trnava	NNO	školení první pomoci po obcích	4.1
Český červený kříž Brno	Brno	NNO	Slov.červený kříž - Senica	Senica	NNO	simulace nehod, historie a mezinárodní humanitární právo	4.1
Dům kultury Hodonín	Hodonín	p.o.	Mesto Holíč	Holíč	obec	vzdělávání	4.1
Gymnázium Velké Pavlovice	Velké Pavlovice	p.o.	Gymnázium Ladislava Novomeského	Senica	p.o.	ekologické dílny, školy v přírodě, pozorování a srovnávání krajových rozdílů, výtvarné dílny, regionální vlastivěda a historie	4.1
Krajské ředitelství policie JMK	Brno	OSS	Krajské riaditeľstvo Policajného zboru Trnava	Trnava	OSS	kamerový systém na hranici, nákup techniky	4.1
Kyjovské Slovácko v pohybu	Kyjov	NNO	Občianske združenie Podhoran	Plavecký Peter	NNO	turistický destinační management, krajinné plánování	4.1

Město Rousínov	Rousínov	obec	Obec Podbranč	Podbranč	obec	výmenné pobyty, investiční projekty, kulturní akce	4.1
			Město Holíč	Holíč	obec		
Město Velké Pavlovice	Velké Pavlovice	obec	Mesto Senica	Senica	obec	posílení investic do specifických dílen zaměřených na zpracování místních produktů a ukázky tradičních regionálních řemesel (pekař, pálení meruňkovice, zpracování meruněk).	4.1
Město Ždánice	Ždánice	obec	Obec Sekule	Sekule	obec	nové prvky ve Ždánickém histopedálu, přeshraniční turismus v Motýlím ráji	4.1
Město Židlochovice	Židlochovice	obec	Město Gbely	Gbely	obec	kultura, tradice	4.1
Městské muzeum a galerie Břeclav	Břeclav	p.o.	Záhorské múzeum v Skalici	Skalica	p.o.	výchovné a vzdělávací akce	4.1
Mikroregion Nový dvůr	Milotice	DSO	Sdružení obcí Bánovecko	Bánovce nad Bebravou	DSO	výstavní galerie MK Nový Dvůr - tradiční řemesla v aktivním pojetí - nejen expozice, ale interaktivní zapojení návštěvníků (draní peří, vaření)	4.1
Mikroregion Nový dvůr	Milotice	DSO	Město Skalica	Skalica	obec	přívěs s koloběžkami a grilem (cestování, půjčovna, turistika)	4.1
			místní sportovní kluby	Skalica	NNO		
Národní vinařské centrum	Valtice	NNO	Spolok vinárov a vinohradníkov Zeleneč	Zeleneč	NNO	vzdělávací aktivity	4.1
Obec Bořetice	Bořetice	obec	Obec Radošovce	Radošovce	obec	spolupráce základních škol a dobrovolných hasičů, replika větrného mlýnu	4.1
Obec Dambořice	Dambořice	obec	Folklórny súbor Slnecnica, Piešťany	Piešťany	NNO	rozvoj kultury, tradic, posílení cestovního ruchu	4.1
Obec Násedlovice	Násedlovice	obec	Partnerstvo pre Horné Záhorie	Kopčany	NNO	vzdělávací projekt - historie regionů	4.1
			Město Gbely	Gbely	obec		
Obec Nová Lhota	Nová Lhota	obec	Aktivní Horňácko, o.s.	Malá Vrbka	NNO	rozvoj turismu, propagace území,	4.1
Obec Ratíškovice	Ratíškovice	obec	Obec Popudinské Močidlany	Popudinské Močidlany	obec	kultura, tradice	4.1
			Soukromá ZŠ Skalica	Skalica	NNO		
			Obec Miezgovce	Miezgovce	obec		
Šachový klub Lipovec	Lipovec	NNO	Šachový klub Komplet	Trnava	NNO	sportovní činnosti	4.1
Zájmové s.o. Hrušovansko	Hrušovany nad Jevišovkou	DSO	Město Holíč	Holíč	obec	rozvoj cestovního ruchu	4.1

Kartogram č. 3: Sítě budoucí spolupráce dle navrhovaných prioritních os programu přeshraniční spolupráce SR-ČR 2014 - 2020

vloženo v tištěné verzi velikost A2

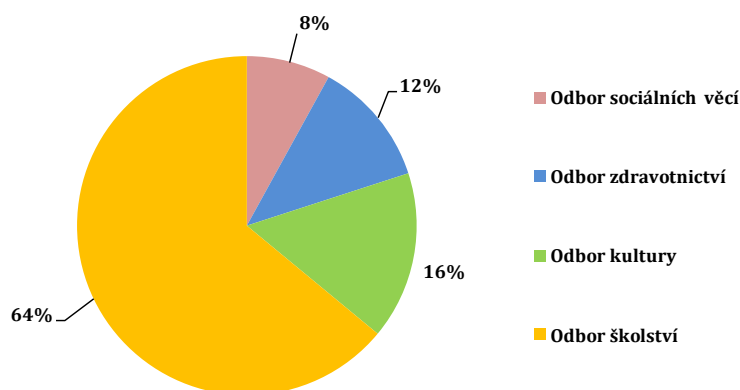


1.3. PARTNERSKÁ SPOLUPRÁCE PŘÍSPĚVKOVÝCH ORGANIZACÍ JMK

Doplňkově byla zjišťována přeshraniční spolupráce příspěvkových organizací Krajského úřadu Jihomoravského kraje. Odbory připravily přehled příspěvkových organizací, které spolupracují s nějakým partnerem na slovenské straně. Doplněny byly oblasti spolupráce těchto subjektů.

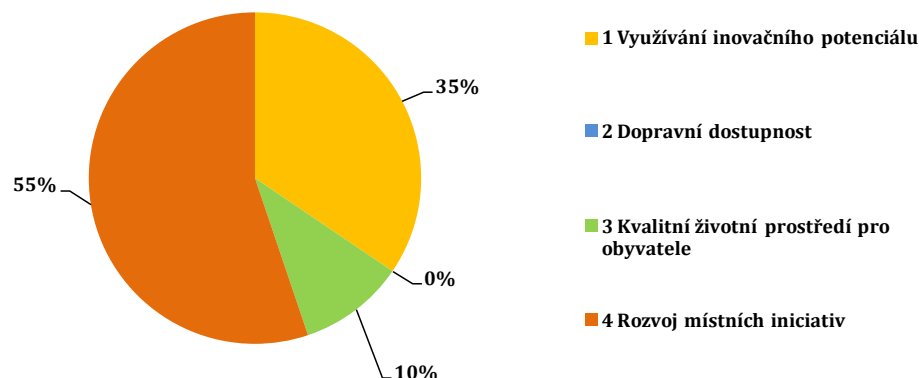
Nejvíce organizací spolupracujících se slovenskou stranou řídí odbor školství (64%), následuje odbor kultury a památkové péče (16%), odbor zdravotnictví (12%) a odbor sociálních věcí (8%). Z větší části mají uvedené organizace nastavenou dlouhodobou spolupráci.

Graf 4: Příspěvkové organizace zapojené do přeshraniční spolupráce dle zřizovatelských odborů



Provedením orientačního roztřídění témat spolupráce příspěvkových organizací dle návrhu obsahu prioritních os nového programu přeshraniční spolupráce 2014 - 2020 vychází výsledek obdobně jako u vyhodnocení 50 aktérů sítí v rámci analýzy sítí. A to zejména u zastoupení osy 4 (55%). Více je posílena osa 1 (35%), což je dáno převahou příspěvkových organizací z oblasti školství. Naopak vůbec se neobjevuje téma zaměřené na dopravní dostupnost. Oproti 15% záměrů vysledovaných u aktérů sítí, je téma životní prostředí u uvedených příspěvkových organizací zastoupeno jen 10%.

Graf 5: Témata spolupráce příspěvkových organizací JMK dle prioritních os nového OP



Přehled organizací a jejich partnerů uvádí následující tabulka. Několik z uvedených subjektů bylo dotazováno v rámci kvalitativního průzkumu sítí.

Tabulka 4: Seznam PO JMK a jejich partnerské spolupráce se subjekty z TTSK

Odbor KrÚ JMK	Název příspěvkové organizace	Sídlo	Název partnera	Právní forma partnera	Sídlo	Oblast spolupráce	Délka spolupráce
OSV	Zelený dům pohody	Hodonín	Zelený dom Skalica	občanské sdružení	Skalica	společné sportovní, kulturní, společenské akce uživatelů, přátelská výměnná setkání klientů i pracovníků, výměna pracovních zkušeností apod.	9 let
OSV	Zámek Střelice	Střelice	Domov sociálnych služieb pre dospelých Košúty	rozpočtová organizace	Košúty	akce Vysehradské čtyřky - výměna zkušeností, pravidelná účast na akci Košútský hudobný klúč	6 let
OZ	Dětské centrum Kyjov	Kyjov	Odbory sociálních věcí TTSK a odbory Úřadu práce, sociálních věcí a rodiny	samosprávný kraj	Trnava	repatriace dětí z opačné země do země původu	-
OZ	Nemocnice TGM Hodonín	Hodonín	Vysoká škola zdravotníctva a sociálnej práce sv. Alžbety, n.o. Bratislava, detašované pracoviště Ústav Dr. P. Blahu, VŠ ZaSP sv. Alžbety, Potočná 58, 909 01 Skalica	nezisková organizace	Skalica	operační program přeshraniční spolupráce SR-ČR „vzdělávání zdravotnických a sociálních pracovníků v rámci chronicky nemocných s využitím moderní technologie“	-
OZ	Zdravotnická záchranná služba Jihomoravského kraje	Brno	Fakultná nemocnica Trnava	příspěvková organizace	Trnava	„Bezpečný region“ za účasti FN Brno a FN u sv. Anny v Brně	-
OK	Masarykovo muzeum v Hodoníně	Hodonín	Obec Kopčany	obec	Kopčany	1. podpora sociokulturního a hospodářského rozvoje přeshraničního regionu a spolupráce. Rozvoj přeshraničního turismu 2. rozvoj dostupnosti přeshraničního území a životního prostředí. Zachování životního prostředí a rozvoj krajiny	5 let
OK	Masarykovo muzeum v Hodoníně	Hodonín	Město Holíč	obec	Holíč	podpora sociokulturního a hospodářského rozvoje přeshraničního regionu a spolupráce, spolupráce a síťování	4 roky

OK	Masarykovo muzeum v Hodoníně	Hodonín	Regionálna rozvojová agentura Skalica	zájmové sdružení právnických osob	Skalica	podpora sociokulturního a hospodářského rozvoje přeshraničního regionu a spolupráce, spolupráce a síťování	4 roky
OK	Galerie výtvarného umění v Hodoníně	Hodonín	Záhorská galéria Jána Mudrocha v Senici	příspěvková organizace	Senica	výměna výstav a společné výstavní projekty	přes 20 let
OŠ	Základní umělecká škola, Mikulov	Mikulov	ZUŠ Jozefa Haydna Galanta	akciová společnost	Galanta	výměnné koncerty, vzájemné návštěvy škol	9 let
OŠ	Mateřská škola a Základní škola, Kyjov	Kyjov	Základná škola s materskou školou, Ulica Ivana Krasku 29, Trnava	rozpočtová organizace s právní subjektivitou	Trnava	Euromost škola Kyjov-Trnava (investice-areál volného času,zpracovaný projekt)	3 roky
OŠ	Mateřská škola a Základní škola, Hodonín, náměstí B. Martinů 5	Hodonín	Spojená škola Senica	rozpočtová organizace	Senica	výměna zkušeností, sportovní a kulturní akce škol	7 let
OŠ	Taneční konzervatoř, Brno	Brno	Súkromne tanečné konzervatórium DUŠANA NEBYLU	nezisková organizace	Trnava	spolupráce na společných baletních koncertech	4 roky
OŠ	Střední škola Strážnice	Strážnice	Mesto Skalica	obec	Skalica	rozvoj příhraničního turismu	3 roky
OŠ	Gymnázium a Jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky, Břeclav, sady 28. října 1	Břeclav	Základná umelecká škola, Trnava	rozpočtová organizace	Trnava	výtvarné a vědecké aktivity Setkání s uměním a vědou	1 rok
OŠ	Integrovaná střední škola automobilní, Brno, Křižíkova 15	Brno	Stredná odborná škola automobilová, Coburgova 7859/39, 917 02 Trnava	příspěvková organizace	Trnava	mezinárodní odborné soutěže; reforma odborného vzdělávání SR	10 let
OŠ	Gymnázium, Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Mikulov, Komenského 7	Mikulov	Gymnázium Jánka Matúšku, Galanta	příspěvková organizace	Galanta	školství , sport, kultura	5 let
			Stredná odborná škola technická Galanta	příspěvková organizace	Galanta		
OŠ	Integrovaná střední škola, Sokolnice 496	Sokolnice	Stredná odborná škola elektrotechnická, Sibírska 1, Trnava	příspěvková organizace	Trnava	projekt "Naučíme se šetřit energií", zaměřený na tvorbu výukových textů z oblasti obnovitelných zdrojů energie	1 rok

OŠ	Gymnázium, Obchodní akademie a Jazyková škola s právem státní jazykové zkoušky Hodonín	Hodonín	Gymnázium, Jablonská 5, Myjava	rozpočtová organizace	Myjava	dotační program "Do Světa!2010" - oblast vzdělávací, sportovní	3 roky
OŠ	Střední škola dopravy, obchodu a služeb Moravský Krumlov	Moravský Krumlov	Stredná odborná škola, Námestie sv.Martina 5, 908 51 Holíč	příspěvková organizace	Holíč	sportovní , školská,odborné soutěže žáků	10 let
OŠ	Střední odborná škola a Střední odborné učiliště, Hustopeče, Masarykovo nám. 1	Hustopeče	Stredná odborná škola elektrotechnická, Učňovská 700/6, Gbely	příspěvková organizace	Gbely	výměnné pobyty žáků a pedagogických pracovníků, soutěže	14 let
OŠ	Odborné učiliště, Cvrčovice 131	Pohořelice	Stredná odborná škola záhradnícka, Brezová 2, Piešťany	rozpočtová organizace	Piešťany	partnerství škol	1 rok
OŠ	Střední škola technická a ekonomická, Brno, Olomoucká 61	Brno	Stredná odborná škola technická, Nová 5245/9, Piešťany	příspěvková organizace	Piešťany	výměnné odborné praxe žáků střední školy	6 let
OŠ	Střední průmyslová škola Edvarda Beneše a Obchodní akademie Břeclav	Břeclav	Stredná priemyselná škola elektrotechnická,Námestie SNP 8,Piešťany	rozpočtová organizace	Piešťany	česko-slovenský studentský časopis "Piknik"	6 let
			SPŠ Trnava	rozpočtová organizace	Trnava	sportovní	13 let
OŠ	Středisko volného času, Ivančice, okres Brno - venkov	Ivančice	Město Sládkovičovo	obec	Sládkovičovo	oblast mládeže a volného času, spolupráce na projektech Spolupráce mezi městy Sládkovičovo a Ivančice, výměny mládeže, občanů, vzdělávání – oblasti – volný čas, životní prostředí, práce se seniory, kultura, tradice	3 roky
			Detská organizácia FÉNIX, o. z.	občanské sdružení	Sládkovičovo	výměny mládeže, spolupráce na projektech	1 rok

2. Slabé stránky přeshraniční spolupráce

V rámci průzkumu se respondenti shodovali na nutnosti jistých systémových změn souvisejících s procesem **administrace žádostí o platbu** a **eliminací byrokratických požadavků**, které pramení převážně z individuálního výkladu pravidel a lpěním na margináliích ze strany pracovníků implementační struktury.

V obecné rovině se aktéři sítí shodují na jednom doporučení a to **příliš neměnit implementační strukturu a pojetí programu** přeshraniční spolupráce, neboť v uplynulých letech se v tomto systému lépe zorientovali a budou schopni svých zkušeností využít do budoucna.

Hlavní výtky a požadavky ze strany příjemců se však týkaly těchto aspektů:

- náročná administrace projektů, která velmi ztěžuje podmínky spolupráce partnerů
- byrokracie (požadavek nadmíry dokumentů dostupných i z veřejných zdrojů - Internet, nejednotnost podmínek, složité příručky)
- striktní lpění na margináliích (haléřové, resp. centové vyrovnání, zdůvodňování absurdit, chybník obsahující nepodstatné připomínky) prodlužuje dobu administrace projektů
- lepší dostupnost implementačních orgánů (blízkost k příjemcům, konzultační hodiny)
- požadavek na vlastní zkušenosti s realizací projektů pracovníků zprostředkujících subjektů (ti co projekt nerealizovali, nemají praktickou představu)
- zdoluhavý proces uvolnění dotačních prostředků ze strany ZO (požadavek na průběžný systém financování – zálohy/průběžné proplácení faktur)
- změkčení pravidel programu (např. usnadnění práce s rozpočtem)
- striktní dodržování pravidel publicity (př. loga na lidových krojích, dopravních značkách apod.)
- nedodržování lhůt zprostředkujících subjektů (dlouhá doba schvalování MZ)
- konkrétní problém s pracovníky zprostředkujícího subjektu - FM (šikana, arogance, nulová pomoc)
- opakované dokládání materiálů zprostředkujícímu subjektu (předložené dokumenty se ztrácí)
- větší zapojení MAS ve fázi přípravy a poradenství, koordinace a facilitace přeshraničního partnerství

Aktéři sítí vznesli několik návrhů na zlepšení procesů administrace a realizace projektů. K těm hlavním patří:

- stálost pravidel a verzí příruček během realizace projektu (neměnit předpisy, pokyny a formuláře v průběhu dotačního období)
- zrychlení procesu vyúčtování nákladů (rychlejší administrace ŽoP)
- zmírnit zásahy do rozpočtu - nepochopitelné krácení položek původně schválených ze strany ZS (v jiných OP se neděje)
- možnost drobnějších změn při realizaci projektu dle nově objevených objektivních skutečnostech

- zjednodušení a racionalizace struktury obsahu Závěrečné zprávy a vyúčtování, zejména u Fondu mikroporjektů (administrativní náročnost tohoto dokumentu, ale i celé závěrečné fáze – vyúčtování, neodpovídá objemu možných získaných finančních prostředků z těchto malých fondů)
- závaznost stanovisek zprostředkujícího subjektu
- metodická pomoc příjemcům při dokladování projektových aktivit (např. měřitelnost inovací a přeshraniční dopadu)
- požadavek na průběžný systém financování – poskytování zálohových plateb nebo průběžné proplácení faktur (pro NNO není možné alokovat peníze na rok a více)
- informovanost o chystaných výzvěch (plán výzev)
- delší doba na přípravu projektů (čeká se na výzvu a pak se omezují aktivity nebo náklady)
- nízké procento rozpočtu určené na pořízení dlouhodobého hmotného majetku
- stabilita projektového týmu na straně zprostředkujícího subjektu
- dodržování termínů, administrace ŽoP, závaznost stanovisek ŘO

3. SWOT analýza

Významným nástrojem pro zvažování výběru vhodné strategie dalšího vývoje je tzv. SWOT analýza. Analýza je založená na identifikaci faktorů, které může municipalita považovat za svou **silnou nebo slabou stránku** a které jsou pro subjekt **hrozbou**, nebo naopak **příležitostí k dalšímu rozvoji**. Písmena SWOT odpovídají anglickým termínům Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats.



Zásady tvorby SWOT analýzy:

- zahrnutí hodnocení retrospektivy (minulého vývoje) i očekávaných změn v budoucnu,
- výsledky analýzy by měly mít podobu důležitých, objektivních skutečností,
- fakta musí být strategického charakteru (nelze je vyřešit jednorázovým okamžitým rozhodnutím),
- fakta a výroky musí být založeny na důkazech,
- body SWOT analýzy by měly mít podobu hesel,
- body SWOT se obvykle řadí dle významnosti.

SWOT ANALÝZA

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ▪ jazyková príbuznosť partnerů ▪ řešení společných problémů na obou stranách hranice ▪ soulad plánovaných projektů s prioritními osami nového programu příhraniční spolupráce SR-ČR 2014-20 ▪ intenzita spolupráce v rámci vytvořených sítí ▪ spolupráce partnerů i na základě neformálního vztahu ▪ rozvoj neformálních přeshraničních vazeb ▪ vzájemné kulturní obohacení ▪ zdokonalení subjektů v oblasti projektového řízení ▪ přínos inovativních produktů a řešení ▪ překonání jazykové bariéry u mladé generace 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ administrativní náročnost realizace projektů ▪ dlouhá doba administrace žádostí o platbu ▪ nemožnost využít průběžný systém financování ▪ vysoký stupeň závislosti sítí přeshraniční spolupráce na dotačních zdrojích ▪ rozsah oblastí podpory (nutnost omezovat některé aktivity v rámci projektu) ▪ různý výklad pravidel a rozsah požadavků pracovníků implementační struktury ▪ změna prováděcí dokumentace v průběhu realizace projektů ▪ časové zatížení realizačního týmu (potřeba lidských zdrojů)
Příležitosti	Ohrožení
<ul style="list-style-type: none"> ▪ zveřejnění a aktualizace plánu výzev ▪ delší časový prostor na přípravu projektů (otevření výzev) ▪ poradenství pro žadatele a příjemce ▪ vytvoření databáze potenciálních partnerů ▪ průběžný systém financování (poskytnutí záloh na realizaci etap projektu) ▪ zjednodušení rozsahu příloh požadovaných k doložení při podání žádosti o podporu a k podpisu smlouvy o financování 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ změny legislativy a s tím spojené organizační změny a změny v právních formách partnerů ▪ striktní požadavek na dodržování pravidel publicity ▪ vznik nezpůsobilých výdajů ve vazbě na striktní požadavky prováděcí dokumentace ▪ nezáměr subjektů o čerpání strukturálních fondů

Seznam grafů

<i>Graf 1: Identifikace příjemců dle právních forem</i>	3
<i>Graf 2: Projektové záměry dle tematických okruhů</i>	5
<i>Graf 3: Plánované projektové záměry dle prioritních os nového OP</i>	6
<i>Graf 4: Příspěvkové organizace zapojené do přeshraniční spolupráce dle zřizovatelských odborů</i>	11
<i>Graf 5: Témata spolupráce příspěvkových organizací JMK dle prioritních os nového OP</i>	11